



19. november 2024 - Copenhagen Marriott Hotel

Konference om Udviklings- og investeringsøjendomme

Ny viden, analyser, erfaringsudveksling og networking

Konference om udviklings- og investeringsejendomme

Årets faglige forum om investeringer og udviklingsprojekter på det kommercielle ejendomsmarked - dybe ekspertanalyser om finansiering, asset management, by- og projektudvikling, byggeri, bymiljøer, samfundsansvar, bæredygtighed m.m.

Nu har JUC igen den store fornøjelse at kunne byde velkommen til Konference om udviklings- og investeringsejendomme - årets faglige forum for investorer, developere, projektudviklere, ejendomsbesiddere, asset managers, erhvervsmæglere og rådgivere i den kommercielle ejendomsbranche.

Konferencen ledes igen i år af Luise Christensen, advokat og partner fra Accura og Lars Blaabjerg Christensen, Senior Asset Manager fra P+, Pensionskassen for Akademikere. De har udviklet det omfattende program, sat de aktuelle agendaer og talere og faciliterer hele konferencen, de faglige spor, inspirerende indlæg og den spændende paneldebat.

Programmet præsenterer indlæg fra de største aktører på markedet og nogle af de mest aktuelle og afgørende agendaer - f.eks. vedr. det finansielle miljø, risikoscenarier, ESG og bæredygtighed i projekterne mm.

Dette udmønter sig i en række spændende keynotes samt de to faglige spor:

- **Spor 1 - Finansiering**
- **Spor 2 - Projektudvikling**

Konferencen er et dynamisk fagligt forum, der giver dig den nyeste viden, de skarpeste analyser, og hvor du har en unik mulighed for erfaringsudveksling og networking med alle de centrale aktører blandt kunder, leverandører, samarbejdspartnere og rådgivere på det kommercielle ejendomsmarked.

Vi glæder os til at byde dig velkommen på konferencen!



Anders Chr. Loiborg Larsen

Conference Manager

E-mail: acl@juc.dk - Direkte: 26 77 05 81

Talerliste



Rasmus Nørgaard

Founder
Home.Earth



Sheela Maini Søgaard

CEO & Partner
Bjarke Ingels Group



Helle Juhler-Verdoner

Branchechef
DI Ejendom



Peter Lilja

CEO/Founder
Heimdall Nordic



Peter E. Storgaard

Vicedirektør og chef for
Finansiel Stabilitet
Danmarks Nationalbank



Finn Nørkjær

Partner
Bjarke Ingels Group



Hans-Bo Hyldig

Adm. direktør
FB Gruppen



Rune Kilden

Ejer
Kilden & Hindby



Flemming Olesen

Head of Real Estate Financing
Jyske Bank



Christian Fladeland

Co-CEO & CIO
Heimstaden



Jørgen Jensen

Projektudviklingschef
AKF



Peter Gill

Partner & Head of Denmark
CapMan Real Estate



Rasmus Thingholm

Advokat, Legal Counsel
NCC Property Development
Formand for DJØF Advokat



Nemanja Stankovic

Group CEO
Hommelhoff Group



Peter Vesterlund

Journalist hos TV2
Co-director, Den Sorte Svane



Thomas Østerlin Koch

Journalist hos TV2
Tilrettelægger, Den Sorte Svane



Karina Brinch

Real Estate Advisor
Brinch Estate



Lars Blaabjerg Christensen

Senior Asset Manager
P+, Pensionskassen
for Akademikere



Luise Christensen

Advokat og partner
Accura

Konferencens ledere



Luise Christensen

Advokat (L) og partner i
Accura Advokatpartnerselskab



Lars Blaabjerg Christensen

Senior Asset Manager
P+, Pensionskassen for Akademikere

Konferencen ledes af to særdeles erfarne kapaciteter på området, der har en lang og bred ekspertise inden for køb og salg af udviklings- og investeringsejendomme, set fra forskellige vinkler.

De er begge højt specialiserede på hvert deres område med unik erfaring og kompetencer inden for hhv. det juridiske område, f. eks. køb og salg af fast ejendom, projektudvikling og asset management, ESG samt finansiering.

Med ståsted i hhv. Accura Advokatpartnerselskab og P+, Pensionkassen for Akademikere kommer de med uvurderlige kompetencer fra hver deres side af bordet, hhv. den juridiske og finansielle, og komplementerer således hinanden med ekspertviden, dybe indsigter og perspektiver på konferencens forskellige temaer og agendaer.

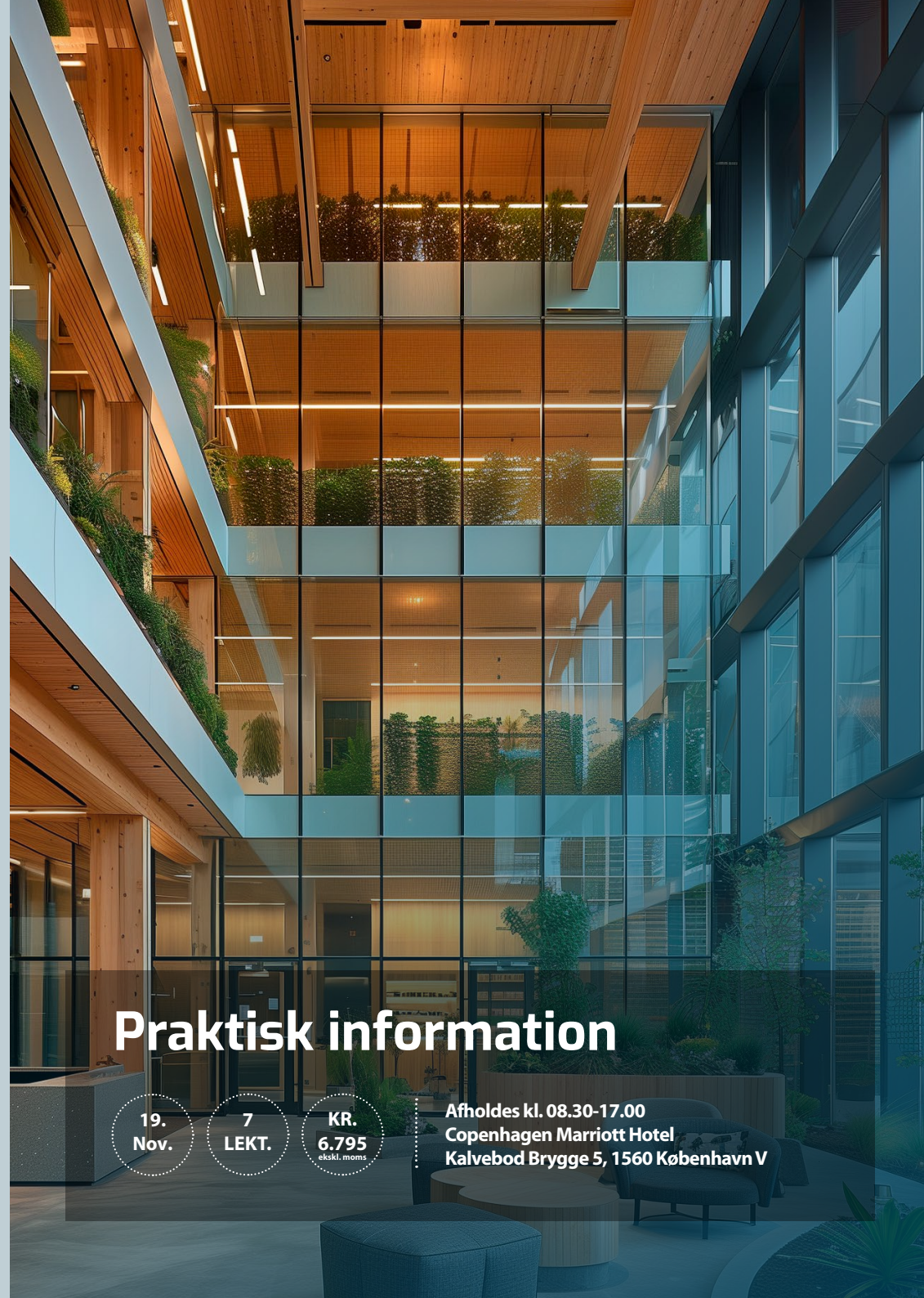
Praktisk information

19.
Nov.

7
LEKT.

KR.
6.795
ekskl. moms

Afholdes kl. 08.30-17.00
Copenhagen Marriott Hotel
Kalvebod Brygge 5, 1560 København V



Konferencens hovedspor

08.30 **Ankomst, registrering og morgenmad**

09.00 **Velkomst v. JUC**

09.05 **Introduktion - aktuelle agendaer på det kommercielle ejendomsmarked lige nu**

[Luise Christensen, Advokat og partner, Accura](#)

[Lars Blaabjerg Christensen, Senior Asset Manager, P+ Pensionskassen for Akademikere](#)

Konferencens ledere sætter scenen for konferencen og de vigtigste og mest aktuelle tendenser og agendaer på markedet for udviklings- og investeringsejendomme.

09.20 **Ejendomsbranchens udvikling – centrale faktorer og omdrejningspunkter**

[Helle Juhler-Verdoner, Branchechef, DI Ejendom](#)

DI Ejendom er den erhvervspolitiske platform for virksomheder, der beskæftiger sig bredt med investering i samt udvikling og drift af fast ejendom. Målet er at skabe forståelse for den centrale rolle, som ejendomsvirksomheder har for samfundsudviklingen i Danmark.

Her giver Branchechef i DI Ejendom, Helle Juhler-Verdoner, sit perspektiv på og sin analyse af ejendomsbranchens udvikling og centrale faktorer for ejendomsvirksomheders vækst og udviklingsmuligheder.

Hun stiller bl.a. skarpt på det bidrag, virksomhederne yder til samfundsudvikling, bæredygtighed samt nationale klima- og energimål, og hvordan dette bidrag kan styrkes på kortere og længere sigt.

Helle Juhler-Verdoner er Branchechef i DI Ejendom

som er en del af DI og den mest centrale organisation politiske talerør for ejendomsbranchen.

Hun taler dermed på vegne af de virksomheder, der investerer i, udvikler, ejer, drifter og rådgiver ejendomme til både bolig og erhverv - virksomheder der står midt i en transition og ændrede politiske rammer for branchen, som giver nye udfordringer men også muligheder for nye forretningsmodeller og værdistrømme.



Peter E. Storgaard er vicedirektør og chef for Finansiell Stabilitet hos Danmarks Nationalbank.

Han er en helt central og toneangivende profil ift. den finansielle udvikling og stabilitet, med det overordnede ansvar for at styre analyser og overvågning af udviklingen i den danske finansielle sektor.

Han deler her de vigtigste vurderinger af den finansielle udvikling og de centrale parametre og risikofaktorer for ejendomsbranchen.



9.55 **Det finansielle klima og stabilitet – indikatorer for vækst og risikoscenarier**

[Peter E. Storgaard, Vicedirektør, Chef for Finansiell Stabilitet, Nationalbanken](#)

Højere renter og risikoen for faldende ejendomspriser skaber udfordringer for den kommercielle ejendomssektor.

Danske penge- og realkreditinstitutter har store eksponeringer over for ejendomsselskaber, og eksponeringerne er steget yderligere de seneste år. Samtidig kan stød fra geopolitiske spændinger føre til, at den økonomiske vækst bliver lavere end forventet med konsekvenser for danske husholdninger og virksomheder samt de banker, som låner dem penge.

Peter E. Storgaard giver her sin vurdering af den finansielle stabilitet i Danmark, med særlig fokus på indikatorer og risikoscenarier for ejendomsmarkedet.

10.30 **Pause**

10.45 **Vi går i spor**

SPOR 1
Finansiering

SPOR 2
Projektudvikling

SPOR 1

Finansiering

v. ordstyrer, Luise Christensen

10.45 **Kapitalfremskaffelse og finansiel rådgivning i et turbulent marked**

[Peter Lilja, CEO og founder, Heimdal Nordic](#)

Regulering af bæredygtighed er over os – og det får naturligvis betydning for ejendoms- og finansieringsmarkedet.

Den finansielle sektor har et stort ansvar for at understøtte en bæredygtig omstilling af samfundet og dermed også for aktivt at medvirke til, at de nødvendige investeringer i ejendomssektoren bliver foretaget. Hvem skal egentlig drive den grønne omstilling? Ejendomsinvestorer? Brugere? Långivere? Politikerne? Finanstilsynet?

I dette indlæg belyser vi reguleringens potentielle betydning for ejendomsmarkedet, og hvad det kan få af betydning for mulighederne for at opnå forskellige former for finansiering – uanset om det er traditionel finansiering eller alternative muligheder for kapitalfremskaffelse.

11.20 **Pause - mulighed for sporskifte**



Peter Lilja er CEO af Heimdal Nordic, og er en af de mest markante profiler inden for finansiering af fast ejendom.

Med mere end 30 års erfaring fra den finansielle sektor og alternative långivere samt samarbejde med både lokale og internationale ejendoms långivere, er han én af de mest erfarne eksperter inden for ejendomsfinansiering, gældsstrategier, etablering og drift af platforme til håndtering af ejendomskredit.

Peter leder i dag Heimdal Nordic, som er en af de største spillere på det nordiske marked for formidling og strukturering af ejendomsgæld, og som tidligere på året rejste penge fra institutionelle investorer til Danmarks hidtil største ejendoms-gældsfond, Heimdal Credit Fund.

Flemming Olesen er Director, Head of Real Estate Financing i Jyske Bank og har ansvaret for kunde- vendte aktiviteter ift. segmenterne Erhverv, Alment Byggeri og Andelsboligforeninger og dermed nogle af de største danske og internationale ejendomsinvestorer i Danmark.



Christian Fladeland er Co-CEO og Investeringsdirektør i Heimstaden.

Heimstaden er en førende europæisk investor og forvalter af boligejendomme med en mission om at erhverve, udvikle og administrere værdifulde boliger til alle.



11.25 **Finansieringsløsninger og risikoscenarier**

[Flemming Olesen, Director, Head of Real Estate, Jyske Bank](#)

Jyske Bank Real Estate har håndteret investeringsløsninger for nogle af de største ejendomsudviklere i Danmark. Indlægget sætter fokus på investeringsstrategier og risikoscenarier i et volatilt og presset ejendoms marked, og hvilke regulatoriske hindringer som opleves i markedet for at muliggøre mere aktivitet.

12.00 **Frokost - mulighed for sporskifte**

13.00 **Har investeringsejendomme den samme porteføljeberettigelse som i et nulrentemiljø?**

[Christian Fladeland, Co-CEO og Investeringsdirektør, Heimstaden](#)

Heimstaden er ekspanderet kraftigt de senere år med institutionel kapital i ryggen. De seneste år har højere renter for første gang i et årti skabt et obligationsmarked med meningsfulde afkastforventninger, hvilket har reduceret appetitten efter det seneste årtis hastigt voksende aktivklasse, alternativer, hvor ejendomme har været den mest traditionelle eksponering. Forventningen til fremtidig allokering mod ejendomme, hvorledes allokeringen på tværs af ejendomssegmenter forventes at være, og hvorledes finansiering forventes at spille en rolle fremadrettet, belyses her fra en af de største ejendomsaktører i Europa.

Christian Fladeland har været investeringsdirektør i Heimstaden siden 2019 og er for nylig tiltrådt som medadministrerende direktør med ansvar for investering og finansiering, og giver her et indblik i hvad han vurderer af de seneste års turbulens på ejendoms markedet kan være midlertidige vinde, og hvad som indikerer strukturelle ændringer for branchen.

13.40 **Pause - retur til hovedspor**

SPOR 2

Projektudvikling

v. ordstyrer, Lars Blaabjerg Christensen

10.45 **Fællesskab, bæredygtighed og innovation i udviklingsprojekter**

[Jørgen Jensen, Projektudviklingschef, AKF](#)

AKF er et ejendoms-, udviklings- og investeringsselskab, som står bag flere spændende bolig- og erhvervsprojekter i Danmark. Projektudviklingschef, Jørgen Jensen, giver et indblik i de strategier og værdier, AKF arbejder med, når de udvikler nye projekter til deres portefølje.

Med udgangspunkt i Kirkebjerg Søpark – et bykvarter i Brøndbyvester, hvor AKF har skabt 488 boliger, et kulturhus og andre fælles faciliteter – vil han sætte fokus på, hvordan værdier som sociale fællesskaber, bæredygtighed og innovation bliver forankret i AKF's projektudvikling.

11.20 **Pause - mulighed for sporskifte**

11.25 **Udvikling af levende bykvarterer med grønne og energieffektive byggerier**

[Hans-Bo Hyldig, Adm. direktør, FB Gruppen](#)

I FB Gruppen A/S har man fokus på at bygge boliger til alle samfundsgupper. Der arbejdes med troen på, at blandede byer med forskellige ejerformer og boligstørrelser giver bedre og trygkere bysamfund.

Visionen er at bygge boliger, som beboerne kan være stolte af, og som giver livskvalitet – det stiller store krav til såvel udviklere som rådgivere og håndværkere – og det har klart en påvirkning på business casen for FB Gruppen.

12.00 **Frokost – mulighed for sporskifte**

13.00 **Innovativ by- og ejendomsudvikling af attraktive bymiljøer, der kombinerer bolig, erhverv, kultur på en bæredygtig måde**

[Rune Kilden, Byudvikler og ejer af Kilden & Hindby](#)

Kilden & Hindby er et af de mest markante ejendomsudviklingselskaber i Aarhus med sin innovative tilgang til urban udvikling og visionære ejendomsprojekter, der kombinerer bolig, erhverv og kultur på en bæredygtig måde. Selskabet har spillet en central rolle i omdannelsen af flere større byområder bl.a. Aarhus Ø, hvor tidligere containerterminaler er blevet forvandlet til attraktive bydele, foruden visionære projekter som Lighthouse og Pakhusene, der netop kombinerer erhverv med kulturelle og rekreative faciliteter.

Kilden & Hindby er stærkt optaget af bæredygtighed, der bl.a. manifester sig i deres seneste udviklingsprojekt "TRÆ" - et 19 etager højt byggeri i træ og genbrugs-materialer placeret i Sydhavnen.

13.40 **Pause - retur til hovedspor**



Rune Kilden er Ejer af Kilden & Hindby, og er en prominent dansk byudvikler, der har spillet en central rolle i omdannelsen af flere større byområder, især i Aarhus. Han har været en fremtrædende profil i udviklingen af Aarhus Ø, hvor tidligere containerterminaler er blevet forvandlet til attraktive bydele.




Hans-Bo Hyldig er adm. direktør af FB Gruppen og en markant skikkelse i dansk ejendomsudvikling for en af Danmarks største ejendomsudviklere.

Han sætter den strategiske dagsorden for deres investeringer og projekter, hvor der lægges stor vægt på boligstandard og på at skabe plads for høj livskvalitet for de mennesker, der skal bo i boligerne.



Jørgen Jensen er projektudviklingschef hos AKF Holding og en nøglefigur inden for ejendomsudvikling, hvor han leder strategien for virksomhedens projekter med fokus på at skabe bæredygtige og attraktive boligmiljøer med fokus på kvalitet, social ansvarlighed og langsigtet værdi.



Rasmus Nørgaard er Founder af NREP samt founder af Home.Earth, som er etableret for at levere klimapositive bymiljøer og boliger.

Han er en af de mest visionære profiler inden for by- og ejendomsudvikling med klimabevidsthed og bæredygtighed på alle parametre.



Sheela Søgaard er CEO & Partner i Bjarke Ingels Group, og har som topchef transformeret BIG fra arkitektfirma til et internationalt megabrand.

Hun har været en visionær leder i virksomhedens globale vækst og succes, og har været med at diversificere deres portefølje med verdenskendte projekter som "Big U" i Manhattan og Mars Science City i Dubai.

Hun er en rollemodel, der sætter ligestilling og diversitet på dagsordenen, og blev kåret som Årets leder i 2022

Hovedspor fortsat...

13.45 **Paneldebat - blandt ejendomsbranchens unge talenter**
Vi sætter fokus på hvad der skal til for holde på talenterne - hvordan er man en god leder / rollemodel i branchen, og hvad gør ejendomsbranchen attraktiv for unge i dag?

Peter Gill, Partner & Head of Denmark CapMan Real Estate
Nemanja Stankovic, Group CEO, Hommelhoff Group
Karina Brinch, Real Estate Advisor, Brinch Estate
Rasmus Thingholm, Advokat, Legal Counsel, NCC Property Development

14.15 **Bæredygtighed – stærke visioner og ambitioner i alle udviklingsprojekter**
Rasmus Nørgaard, Founder, Nrep og Founder, Home.Earth
Home.Earth er et af de mest dedikerede og ambitiøse selskaber med stærke visioner for bæredygtighed i ejendomsudviklingen.

Selskabets primære formål er at skabe bygninger med et meget lavere CO²-aftryk, men der er fokus på, at udviklingsprojekterne skal være bæredygtige på alle bundlinjer, bl.a. med en målsætning om at tilføre biodiversitet til alle områder de går ind i, og et mål om at opnå minimum 70 pct. cirkularitet. Derudover skal boligerne være betalbare og socialt inkluderende med fokus på at skabe rum for fællesskaber.

Det er store ambitioner om, at det er muligt at forene klima-, miljømæssig og social bæredygtighed med gode investeringer. For at opnå det, har selskabet udviklet en ny forretningsmodel og virksomhedsstruktur, som sikrer langsigtet værdiskabelse for alle stakeholders – fra investorer til lejere til planeten.

14.50 Pause - kaffe og kage

15:10 **Transformation af BIG til internationalt megabrand**
Sheela Maini Søgaard, CEO og partner, Bjarke Ingels Group
Finn Nørkjær, Partner, Bjarke Ingels Group
Bjarke Ingels Group (forkortet BIG) er en arkitektgruppe beliggende i København og New York City, der primært arbejder med byarkitektur. De har tegnet en del store projekter lige fra havnebadet på Islands Brygge, Googles Hovedkvarter og til The Spiral i New York City.

BIG har i de sidste 10 år gennemgået en opsigtsvækkende udvikling og turn-around med visionære forretningsmodeller, der har gjort virksomheden til en global succes, der leverer innovative byggerier og løsninger, der giver mere end en forsmag på, hvordan fremtidens byer kommer til at se ud.

Hovedspor - afslutning

15.45 **Den sorte svane**

[TV 2 - tilrettelæggerne af Den sorte svane](#)

Det var en dokumentar, der rystede nationen, og afdækkede et veludbygget samspil mellem den kriminelle underverden med advokater, jurister, ejendomsudviklere og virksomhedsejere.

Her får du et ufiltreret indblik i tilblivelsen, processen og de centrale aktører i Den sorte svane, hvor tilrettelæggerne dykker bag facaderne og sætter fokus på nogle af de centrale mekanismer i den underverden, der afdækkes i dokumentarserien, og som også trækker tråde til byggeriet og ejendomsbranchen.

16.45 **Afslutning og key takeaways**

[Luise Christensen, Advokat og partner, Accura](#)

[Lars Blaabjerg Christensen, Senior Asset Manager, P+ Pensionskassen for Akademikere](#)

17.00 **Tak for idag - networking, vin og forfriskninger**



Der er rig mulighed for networking i de mange pauser, og ved konferencens afslutning bydes på et godt glas vin og forfriskninger i loungen på Copenhagen Marriott.

JUC er den førende udbyder af
juridisk efteruddannelse i Nordeuropa:

Kurser, certificeringer, konferencer og netværk

Vi har årligt mere end:

500

Faglige
kurser

140

Faglige
netværk

20

Kon-
ferencer

21.000

Årlige
deltagere

JUC 