



D. 30. oktober 2025, Copenhagen Marriott Hotel

Udbudskonferencen

For ordregivere, udbudskonsulenter og tilbudsgivere



I SAMARBEJDE MED

Poul Schmith
KAMMERADVOKATEN

Afgørende nye og helt centrale temaer på udbudsområdet

Konferencen sætter fokus på den nyeste udvikling i udbudsretten og de strukturelle forandringer, som nye teknologier, geopolitiske strømninger og komplekse samarbejdsmodeller medfører.

Igen i år inviterer JUC og Poul Schmith/Kammeradvokaten til Danmarks største faglige forum for udbudsretten. Her inviteres landets stærkeste eksperter og praktikere til at præsentere den nyeste viden, dybe indsigter, perspektiver og konkrete erfaringer fra udbudsfeltet.

Programmet afspejler den stigende kompleksitet i offentlige indkøb – fra forsvarsindkøb uden om de gængse udbudsrammer til værdibaserede modeller i sundhedssektoren og ny EU-praksis om tredjelandsdeltagelse. Du får bl.a. en aktuel opdatering på retspraksis fra Klagenævnet for Udbud og indblik i, hvordan EU-Domstolens seneste afgørelser sætter nye grænser for adgangen til offentlige kontrakter – og mange andre centrale og afgørende temaer.

Et gennemgående tema i år er anvendelsen af AI i udbudsprocessen – både som strategisk løftestang og som konkret værktøj. Vi ser nærmere på, hvordan AI og digitale løsninger allerede anvendes til f.eks. tilbudsevaluering, automatiseret screening og udarbejdelse af udbudsmateriale – og hvordan innovationspartnerskaber kan bane vejen for nye samarbejdsformer og løsninger.

Konferencens fire faglige spor giver dig mulighed for at fordybe dig i aktuelle problemstillinger og løsningsmodeller inden for udbud for specifikke brancher eller generelt inden for juraen ifm. udbudsprocessen. Vælg mellem disse spor:

- **Juridiske perspektiver ifm. udbud**
- **Udbud i sundhedssektoren**
- **Udbud på IT-området**
- **Udbud i byggeriet**

Du kan frit skifte mellem sporene og dermed sammensætte dit eget conferenceprogram for dagen.

Vi glæder os til at byde dig velkommen på Udbudskonferencen.

Med venlig hilsen



Anders Chr. Løiborg Larsen

Conference Manager

E-mail: acl@juc.dk - Direkte: 26 77 05 81

Konferencens ledere



Jens Bødtcher-Hansen

Managing partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Malene Gry-Jensen

Erhvervsjuridisk rådgiver og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten

Konferencen faciliteres af to af landets førende eksperter inden for udbudsretten, managing partner Jens Bødtcher-Hansen og erhvervsjuridisk rådgiver og partner, Malene Gry-Jensen.

Udbudsområdet er Jens Bødtcher-Hansens speciale, hvor han tidligere i en årrække har ledet afdelingen for udbud og transaktioner, og skrevet flere bøger om Udbudsloven og Aktuel Udbudsret

Malene Gry-Jensen rådgiver offentlige myndigheder om planlægning og gennemførelse af udbud efter udbudsloven og EU's udbudsdirektiver og har omfattende erfaring med rådgivning om kontraktforhold.

De har sat de mange spændende agendaer og talere i konferencens program og vil guide dig sikkert gennem en dag med masser af ny viden, nye vinkler og analyser fra en række af de stærkeste eksperter og praktikere inden for udbudsområdet.

Konferencens talere



Jens Bødtcher-Hansen
Managing partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten,
Ordstyrer



Malene Gry-Jensen
Erhvervsjuridisk rådgiver og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten,
Ordstyrer



Jakob Ottosen Ebbensgaard
Landsdommer, Formand for
Klagenævnet for Udbud



Rasmus Holm Hansen
Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Christina Heiberg-Grevy
Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Anni Noes Westergaard
Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Laura Svaneklink
Teamleder, Konkurrence- og
Forbrugerstyrelsen



Carina Risvig Hamer
Professor i Udbudsret, Forvaltningsret
og EU-ret, Københavns Universitet



Bolette Bisp Justesen
Direktør, Sourcing Division
Forsvarsministeriets
Materiel- og Indkøbsstyrelse (FMI)



Lene Laursen
Vicedirektør
Medicoindustrien



Line Lucie Cassøe
CEO og partner
Teamvaerk



Peter Dann Jørgensen
Advokat og partner
Bird & Bird



Casper Gregers Jensen
Director, advokat,
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Jesper Fabricius
Advokat og partner
Accura



Tom Holsøe
Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Vibeke Fabricius Nordlander
Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Amanda Christiansen
Senior Manager
Poul Schmith/Kammeradvokaten



Kiann Stenkjær Hein
Kontorchef
Klimadatastyrelsen



Milena Krogsgaard
Advokat og partner
Poul Schmith/Kammeradvokaten

Om konferencen

Danmarks største udbudskonference

Kunstig intelligens, komplekse samarbejdsmodeller, aktuelle udbudsretslige udfordringer og øgede krav til bæredygtige og værdibaserede udbud præger programmet for Udbudskonferencen 2025. På Danmarks største udbudskonference samler vi nogle af landets førende eksperter, praktikere og beslutningstagere for at give dig ny viden, dybere indsigt og konkrete løsninger, som du kan bruge i praksis, når du arbejder professionelt med udbud.

Udbudskonferencen 2025 giver dig:

- **Overblik over aktuelle retspraksis og udbudstendenser** – herunder centrale kendelser fra Klagenævnet for Udbud og nye strategiske greb.
- **Branchespecifik indsigt og juridisk fordybelse** – med fagspor inden for bl.a. byggeri, sundhed, IT og juridiske perspektiver ifm. udbudsprocessen.
- **Praktiske greb og løsningsmodeller** – herunder tidlig entreprenørinddragelse, værdibaserede udbud og ikke mindst brugen af AI i alle faser af udbudsprocessen.
- **Mulighed for sparring og networking** – med ordregivere, tilbudsgivere, rådgivere og eksperter på tværs af sektorer.

Indhold

Konferencen dykker ned i de mest aktuelle og komplekse spørgsmål inden for udbud. Du får indsigt i ny praksis fra Klagenævnet for Udbud, mulighederne for udenlandske tilbudsgivere og hvordan kunstig intelligens samt digitale værktøjer kan effektivisere udbudsprocessen – fra kravspecifikation til valg af det vindende tilbud.

Derudover får du perspektiver fra Forsvaret om massive materialeindkøb uden om udbudsprocessen, Medicoindustriens syn på værdibaserede udbud og byggebranchens fokus på forbedret samarbejde i udbudsprocessen. Sundhedssektoren sætter spotlight på helhedsværdi i offentlige indkøb.

Med fire faglige spor og fri mulighed for at skifte undervejs, kan du skræddersy en konferenceoplevelse, der passer til dine behov og interesser.

Målgruppe

Konferencen er for dig, der arbejder professionelt med udbud – som ordregiver, tilbudsgiver, rådgiver eller konsulent – og som har brug for både faglig opdatering og konkrete værktøjer til at håndtere den stigende kompleksitet i udbudsarbejdet.

Lokation og forplejning

Vi byder velkommen i eksklusive rammer på Copenhagen Marriott Hotel – med flot udsigt over havnen og fuld forplejning hele dagen.

Vælg mellem 4 faglige spor

Aktuelle temaer og branchespecifikke spor

Konferencen tæller i år hele 4 faglige spor om eftermiddagen, der både omfatter centrale aktuelle emner og branchespecifikke temaer.

Udover spor 1, der sætter vigtige aktuelle juridiske spørgsmål på dagsordenen, er bæredygtighed og grønne indkøb et gennemgående tema på spor 2.

Spor 3 og 4 fokuserer på to specifikke brancher, nemlig IT og byggeri, som hver især står over for deres helt særlige udbudsfaglige udfordringer.

Således er overskrifterne på eftermiddagens 4 faglige spor:

SPOR 1: Juridiske perspektiver

SPOR 2: Udbud i sundhedssektoren

SPOR 3: Udbud på IT-området

SPOR 4: Udbud i byggeriet

Du kan frit vælge at skifte spor og dermed høre indlæg på tværs af de fire spor.

Der er indlagt overgangspausen mellem indlæggene, så du kan nå at skifte til andre spor.

Konferencens hovedspor

08.30 **Ankomst, registrering og morgenmad**

09.00 **Velkomst v. JUC**

09.10 **De mest aktuelle fokuspunkter og udfordringer i udbudsretten lige nu?**

[Malene Roose Bagh, Advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

[Malene Gry-Jensen, Erhvervsjuridisk rådgiver og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

Vi giver en kort indflyvning til, hvad der rører sig i udbudsverdenen på tværs af brancher og markeder.

09.30 **Seneste praksis fra Klagenævnet for Udbud**

[Jakob Ottosen Ebbensgaard, Formand for Klagenævnet for Udbud](#)

Klagenævnet gennemgår nævnets seneste praksis med fokus på centrale nye kendelser fra det seneste år og deres praktiske og teoretiske betydning.

10.45 **Pause**

Indlægsholder

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, Center for Offentlige Udbud, udfører det lovforberedende arbejde på det udbudsretlige område - og spiller en central rolle ift. EU-direktiver på det udbudsretlige område.

På konferencen vil de give seneste status drøftelserne af en mulig genåbning og revision af EU's udbudsdirektiv.

Indlægsholder

Jakob Ottosen Ebbensgaard
Landsdommer og
Formand i Klagenævnet for Udbud

Formanden for Klagenævnet for Udbud er en helt central keynote på konferencen med sin gennemgang af årets vigtigste og mest principielle kendelser og retspraksis på udbudsområdet.



11.00 **Fremtidsperspektiver for EU's udbudsdirektiv**

[Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen](#)

I dette indlæg får du status og analyse af perspektiver i de aktuelle drøftelser i Bruxelles om en mulig genåbning af EU's udbudsdirektiv, herunder de tidsmæssige aspekter, Revisionsrettens anbefalinger, Kommissionens linje og de øvrige medlemslandes ønsker, set fra Center for Offentlig Konkurrence i Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

12.00 **Frokost**

13.00 **Vi går i spor**

SPOR 1
Juridiske
perspektiver

SPOR 2
Udbud i sundheds-
sektoren

SPOR 3
Udbud i
byggeriet

SPOR 4
Udbud på
IT-området

SPOR 1

Juridiske perspektiver

v. ordstyrer, Jens Bødtcher-Hansen, Managing partner,
Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 Når tilbudsgiveren ikke er fra EU

[Carina Risvig Hamer, professor, Københavns Universitet](#)

Der er i stigende grad fokus på, hvem der har eller skal have mulighed for at byde på offentlige kontrakter. Både herhjemme (styrkelse af udelukkelsesgrunde i 2022) og på EU plan gennem bl.a. subsidieforordningen og forordning om instrumentet for internationale offentlige udbud (IPI) og et stærkt ønske om at modernisere EU udbudsreglerne for at styrke europæiske virksomheders konkurrenceevne.

Også EU-Domstolen har det seneste år haft afgørelser, om tredjelandes (manglende) muligheder for at deltage i udbud C-652/22, Kolin og C-266/22, Qingdao.

I dette oplæg ses nærmere på de spørgsmål sagerne rejser i relation til tilbudsgivere fra tredjelande.

13.45 Pause – mulighed for sporskift



Indlægsholder

Bolette Bisp Justesen er direktør for Sourcing Divisionen hos Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse, hvor hun har det overordnede ansvar for strategisk indkøb og udbud i en af Danmarks største offentlige indkøbsorganisationer

Indlægsholder

Carina Risvig Hamer er professor i Udbudsret, forvaltningsret og EU-ret ved Københavns Universitet, og er en landets førende forskere inden for udbudretten

Hun er tidligere professor wsr in Public Procurement Law og Associate professor ved Syddansk Universitet (SDU), og senest været forskningsleder for "The CPB Project" som omhandler rammeaftaler og indkøbscentraler.



14.00 Forsvarets indkøbsprocesser i lyset af 'køb, køb, køb'

[Bolette Bisp Justesen, direktør, Sourcing Division, Forsvarsministeriets Materiel- og Indkøbsstyrelse](#)

Med Ruslands invasion af Ukraine i februar 2022 og den markant forandrede geo- og sikkerhedspolitiske situation er der opstået akut behov for hurtig oprustning i EU/NATO. Markederne er præget af, at alle lande kæmper om at købe ind på så stor en andel af det begrænsede udbud af eksempelvis ammunition, som markederne kan levere.

FMI er anskaffende myndighed for Forsvaret, og FMI skal i den nuværende sikkerhedspolitiske situation sikre hurtigst mulige anskaffelsesprocesser.

I dette indlæg deler Bolette Bisp Justesen de overvejelser og erfaringer FMI, har gjort sig i den forbindelse. Fokus i oplægget vil navnlig være på de hjemmelsgrundlag FMI benytter for at spare procestid, sådan at FMI i vidst muligt omfang kan anskaffe de kapaciteter, som er nødvendige til sikringen af oprustning af det danske Forsvar. Overvejelserne og hjemmelsgrundlagene findes i både udbudsloven, forsvars- og sikkerhedsdirektivet samt i de muligheder der er i TEUF, herunder artikel 346.

14.45 Pause – retur til hovedspor

SPOR 2

Udbud i sundhedssektoren

v. ordstyrer, Vibeke Fabricius Nordlander, Advokat og partner,
Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 Værdibaserede udbud i sundhedssektoren – erfaringer og perspektiver

[Lene Laursen, vicedirektør, Medicoindustrien](#)

Hvordan skaber vi mest mulig værdi for patienter, sundhedspersonale og samfundsøkonomien gennem offentlige indkøb? Dette oplæg stiller skarpt på værdibaserede indkøb og udbud i sundhedssektoren – med særligt fokus på initiativerne i de seneste strategier for life science, herunder det nuværende udviklingsarbejde med modellen for værdibaserede indløb.

Du får indblik i, hvordan man forsøger at sætte helhedsværdi over pris, og hvordan faktorer som behandlingskvalitet, driftsøkonomi og bortskaffelse indregnes i udbudsvurderingen. Hvad er barriererne, hvor langt er vi reelt kommet, og hvad er perspektiverne for fremtiden?

13.45 Pause – mulighed for sporskift

14.00 Indkøb efter udbudsloven eller serviceloven – Hvad er status?

[Jesper Fabricius, advokat og partner, Accura Advokatpartnerselskab](#)

Sonringen mellem leverandøraftaler og prisindhentninger ved indkøb af hjælpemidler efter serviceloven giver mange udfordringer for både ordregivere og leverandører – og er årsag til mange klagesager. Hvornår skal anskaffelser af hjælpemidler udbydes efter udbudsloven og hvornår skal de ikke?

I dette oplæg giver Jesper Fabricius et overblik over seneste praksis og den aktuelle status på området.

14.45 Pause – retur til hovedspor

SPOR 3

Udbud på IT-området

v. ordstyrer, Malene Gry-Jensen, Erhvervsjuridisk rådgiver og
partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten

13.00 Genudbud af it-systemer – hvordan sikrer man en god proces i praksis?

[Anni Noes Westergaard, advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

Genudbud af it-systemer kræver en nøje overholdelse af de gældende udbudsregler, herunder principperne om gennemsigtighed, ligebehandling og ikke-diskrimination. Med den seneste praksis fra EU-Domstolen er det blevet endnu vigtigere for ordregivere at sikre en fair og gennemsigtig udbudsproces.

Med dommen i sag C-578/23 har EU-Domstolen yderligere strammet kravene til ordregivere i forbindelse med genudbud af it-systemer. Dommen understreger vigtigheden af at undgå enhver form for konkurrenceforvriddning og fastslår, at ordregivere skal tage særlige forholdsregler for at sikre, at tidligere leverandører ikke får en urimelig fordel i genudbudsprocessen. Dette oplæg vil give deltagerne en dybdegående forståelse af de juridiske krav og praktiske tiltag, der kan sikre en succesfuld genudbudsproces.

13.45 Pause – mulighed for sporskift

14.00 Udbud af AI-innovationsprojekter

[Milena Krogsgaard, advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten](#)

[Kiann Stenkjær Hein, kontorchef, Klimadatastyrelsen](#)

AI har stor udbredelse og alle organisationer er i fuld gang med at afprøve potentialet af AI-teknologierne. AI projekterne er innovative og begynder typisk som mindre pilotprojekter. Mange peger på udbudsreglerne som en hindring til skaleringen af sådanne projekter. Men bruger vi alle muligheder i udbudsloven? Oplægget sætter fokus på innovationspartnerskabet, som gør det muligt for offentlige og private aktører at samarbejde om udvikling og implementering af innovative AI-løsninger.

Denne udbudsform er særligt velegnet til AI-projekter, hvor der er behov for at kombinere forskning og udvikling med praktisk anvendelse. Ved at udnytte innovationspartnerskabet kan organisationer ikke kun fremme teknologisk innovation, men også sikre en hurtigere og mere effektiv implementering og skalering af AI-projekter, der har potentiale til at skabe betydelig værdi og forbedre offentlige tjenester.

14.45 Pause – retur til hovedspor

SPOR 4

Udbud i byggeriet

v. ordstyrer, Christina Heiberg-Grevy, advokat og partner,
Poul Schmith/Kammeradvokaten

- 13.00 **De udbudsretlige overvejelser ved tidlig inddragelse af entreprenøren**
Rasmus Holm Hansen, advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten
TBA

I det senere år er der kommet mere fokus på at inddrage entreprenørerne i planlægningen og projekteringen af bygge- og anlægsprojekter. Det traditionelle fokus på entreprenøren som overvejende udførende er skiftet i erkendelsen af, at mange bygge- og anlægsprojekter er for komplekse til først at inddrage entreprenørerne, når projektet er i mål.

Det giver anledning til en række udbudsretlige overvejelser. I oplægges vil der derfor blive fokuseret på, hvad du skal være opmærksom på i planlægningen af dit udbud, herunder hvor de største faldgruber og mulige gevinster ligger.

- 13.45 **Pause – mulighed for sporskift**

- 14.00 **Hvordan indtænker vi samarbejde i udførelsen allerede i udbudsfasen?**
Casper Gregers Jensen, Director, advokat, Poul Schmith/Kammeradvokaten
Line Lucie Cassøe, CEO og Partner, Teamvaerk
Byggebranchen er fortsat præget af konflikter mellem de involverede parter. Det lægger beslag på ressourcer hos alle involverede og koster både tid og penge, ligesom det er opslidende for alle parter.

Der er derfor i dag bredt i branchen fokus på, hvordan vi kan forbedre samarbejdet, så udførelsen af bygge- og anlægsprojekter kan forløbe mere gnidningsfrit og med større fokus på fælles mål.

I dette oplæg vil der derfor blive stillet skarpt på, hvordan man indtænker samarbejde og fælles mål allerede i sin udbudsproces, så man minimerer konflikter i udførelsesfasen. Oplægget vil således fokusere på, hvordan man optimerer samarbejdet i sine kontrakter, og hvilke overvejelser man i den forbindelse bør gøre sig.

- 14.45 **Pause – retur til hovedspor**

Hovedspor fortsat...

- 15.00 **Brug af kunstig intelligens (AI) og andre digitale værktøjer i alle faser af en udbudsproces – hvordan kan kunstig intelligens og andre digitale værktøjer understøtte både effektiviteten og kvaliteten i en udbudsproces?**

Tom Holsøe, advokat og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten
Amanda Christiansen, Senior Manager, advokat, Poul Schmith/Kammeradvokaten
Digitale løsninger, og i de senere år særligt AI, er i rivende udvikling og finder i stigende grad anvendelse i hverdagen. Men hvordan kan AI og andre digitale værktøjer anvendes effektivt og kvalitetsunderstøttende i en udbudsproces?

I dette oplæg ser vi nærmere på, hvordan AI og digitale værktøjer kan anvendes hensigtsmæssigt i hele udbudsforløbet: Fra de første streger i udbudsmaterialet til tilbudsevalueringen, herunder kontraktudkast, tekniske specifikationer, automatisering af prækvalifikationsvurderinger, håndtering af spørgsmål og svar samt intelligent understøttet tilbudsevaluering. Samtidig belyser vi relevante opmærksomhedspunkter i forhold til, hvad der er muligt i dag, og hvor vi som ordregivere bør træde varsomt.

- 15.50 **Regulering uden for udbudsreglerne**
Peter Dann Jørgensen, advokat og partner, Bird & Bird

EU-udbud er mere end bare udbudsdirektiver!
Når man gennemfører et EU-udbud, er det ikke længere tilstrækkeligt blot at følge udbudsreglerne. En voksende mængde af øvrig EU-regulering har fået direkte betydning for både tilrettelæggelsen og gennemførelsen af offentlige udbud.

I dette oplæg stilles skarpt på de "skjulte medspillere" i udbudsprocessen og giver et overblik over, hvordan disse regelsæt påvirker udbuddet. Indlægget giver konkrete eksempler på, hvordan speciallovgivning får betydning i praksis og redskaber til at navigere sikkert i det komplekse samspil mellem klassisk udbudsret og øvrig EU-retlig regulering.

- 16.20 **Paneldebat - eksperterne om konferencens centrale teamer**
Jesper Fabricius, advokat og partner, Accura
Carina Risvig Hamer, professor, Københavns Universitet
Peter Dann Jørgensen, advokat og partner, Bird & Bird
TBA - flere paneldeltagere annonceres senere, følg med på JUC.dk

- 16.40 **Quiz**
Jens Bødtcher-Hansen, Managing partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten
Malene Gry-Jensen, Erhvervsjuridisk rådgiver og partner, Poul Schmith/Kammeradvokaten

- 17.00 **Networking med vin og drinks – tak for i dag og på gensyn**

JUC's Certificering i grundlæggende udbudsret – en grunduddannelse i 5 intensive moduler

Hos JUC har vi i over 15 år udviklet og afholdt efteruddannelse inden for udbudsret og har gennem årene haft tusindvis af kursister gennem dørerne. Vi har derfor stor erfaring med de udfordringer, som udbudspraktikere møder.

Det har derfor været en vigtig ambition at udvikle en stærk og intensiv grunduddannelse og certificering i udbudsret. Derfor har vi været i intens dialog med nogle af Danmarks skarpeste kapaciteter inden for udbud for at designe det ultimative forløb.

Resultatet er en uddannelse på 5 moduler over 4 kursusdage, hvor du bliver certificeret i udbud. Her kommer du rundt om alle de klassiske problemstillinger og lærer at navigere uden om faldgruber, samtidig med du kan se muligheder og udnytte fleksibiliteten i den nye udbudslov.

Med en certificering i udbudsret fra JUC får du et kvalitetsstempel på din faglighed samt en grundig og opdateret uddannelse i udbudsret, udbuds- og tilbudsgivning.

Udviklet i samarbejde med førende eksperter



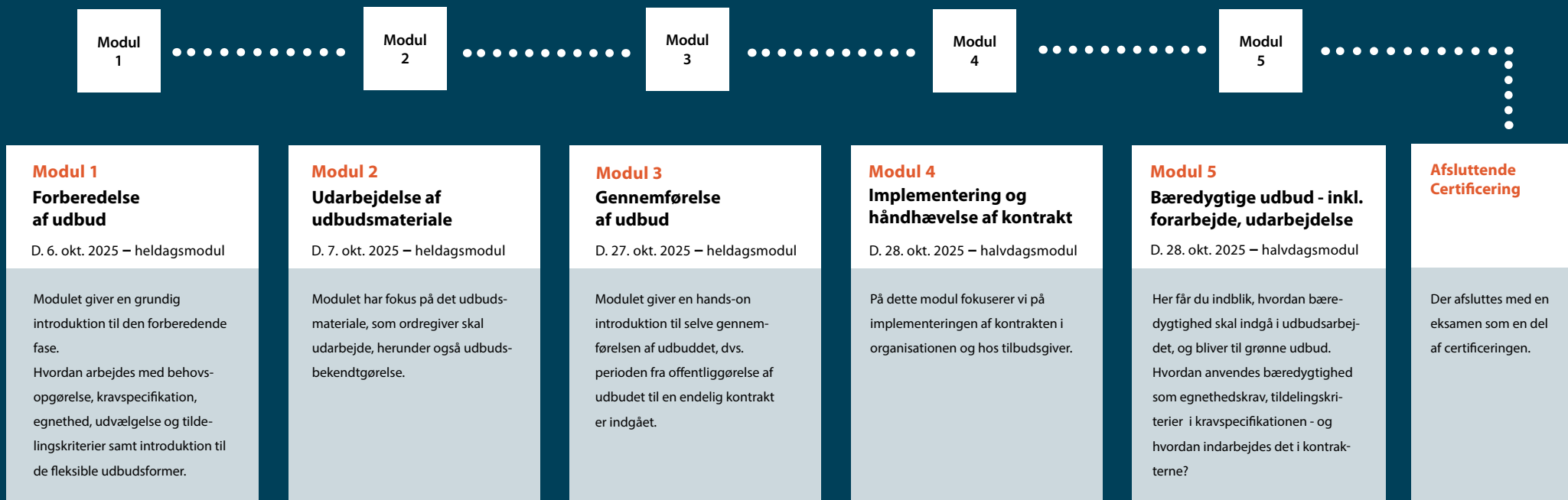
Christina Heiberg-Grevy
Advokat og partner
Poul Schmith/
Kammeradvokaten



Rikke Lange Slavensky
Advokat og partner
NP advokater



Jesper Fabricius
Advokat og partner
Accura



Praktisk information

30.
Okt.

7
LEKT.

KR.
6.795
ekskl. moms

Afholdes kl. 08.30-17.00
Copenhagen Marriott Hotel
Kalvebod Brygge 5, 1560 København K

JUC er den førende udbyder af
juridisk efteruddannelse i Nordeuropa:

Kurser, certificeringer, konferencer og netværk

Vi har årligt mere end:

500

Faglige
kurser

140

Faglige
netværk

20

Kon-
ferencer

21.000

Årlige
deltagere